

И.О. Жаринов

**Экономическая стратегия
управляемой трансформации
оборонно-промышленного комплекса
на основе динамики суверенного стека
сквозных цифровых технологий**

Рассматривается задача поиска новых экономико-управленческих решений в системе государственного управления, связанных со структурными изменениями внутренней среды оборонно-промышленного комплекса (ОПК). Представлено обоснование актуальности цифровой трансформации экономической системы ОПК и дано краткое описание технологической и хозяйственной сущностей мер, необходимых для поэтапного перевода ОПК от текущего технико-экономического состояния, соответствующего концептам Индустрии 3.0, к новому (желаемому) состоянию Индустрии 4.0. Трансформация ОПК сформулирована в формате стратегии, предусматривающей в каждом сценарии реализации преобразование внутренних инфраструктурных компонентов бизнеса под институциональные условия цифровой экономики и стек доступных сквозных цифровых технологий, определенных профильными ведомствами. Предлагается структура системы государственного управления изменениями ОПК, эффективность функционирования которой количественно оценивается по системе сбалансированных показателей, контекстно характеризующих динамику цифровой трансформации экономических объектов ОПК.

Ключевые слова: оборонно-промышленный комплекс; цифровая трансформация; стратегия; стек технологий; сквозные цифровые технологии; государственное управление; Индустрия 4.0.

I.O. Zharinov

**Economic Strategy of the Military-
Industrial Complex Managed
Transformation Based on the Sovereign
Stack Dynamics of End-to-End Digital
Technologies**

The problem of searching for new economic and managerial solutions in the system of public administration related to structural changes in the internal environment of the military-industrial complex is considered. The substantiation of the economic system digital transformation relevance of the defense industry is presented, and a brief description of the technological and economic entities of the measures necessary for the gradual transfer of the defense industry from the current technical and economic state corresponding to the Industry 3.0 concepts to the new (desired) Industry 4.0 is given. The transformation of the defense industry is formulated in a strategy format that provides for the internal infrastructure business components transformation under the institutional conditions of the digital economy, and the stack of available end-to-end digital technologies defined by the relevant departments in each implementation scenario. The structure of the state changes management system in the defense industry is proposed, the effectiveness of which is quantified by a system of balanced indicators that contextually characterize the economic objects digital transformation dynamics of the defense industry.

Keywords: military-industrial complex; digital transformation; strategy; technology stack; end-to-end digital technologies; public administration; Industry 4.0.